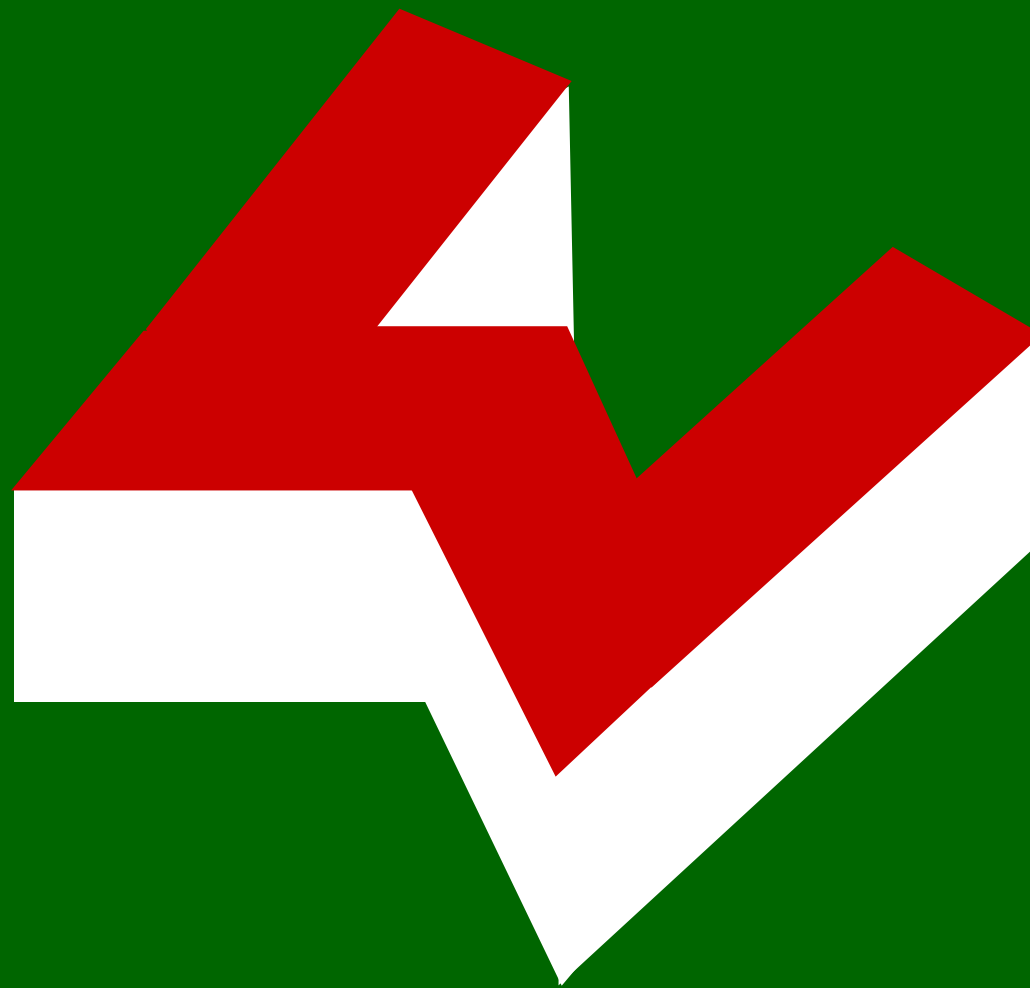


# 2013年6月期 決算説明会資料



ウェルネット株式会社  
(JASDAQ 2428)

代表取締役社長 宮澤 一洋

2013年8月20日

# 2013年6月期 決算の概要



単位：百万円

	12/6期 実績	13/6期				
		通期計画	修正計画 (13.5)	通期実績	前期比	計画比
売上高	6,254	6,850	6,850	6,866	109.8%	100.2%
売上総利益	2,184	2,280	2,280	2,361	108.1%	103.5%
販売費及び 一般管理費	986	900	900	968	98.2%	107.6%
営業利益	1,198	1,380	1,380	1,393	116.3%	100.9%
経常利益	1,278	1,370	1,370	1,420	111.1%	103.6%
当期純利益	728	825	720	759	104.2%	105.4%

# 2013年6月期 サービス別売上高・売上総利益



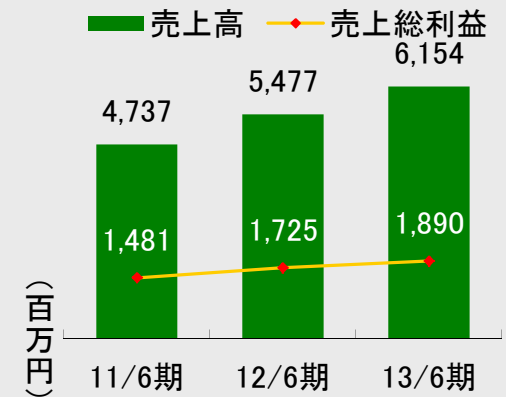
単位：百万円

		12/6期 実績	13/6期			
			通期計画	通期実績	前期比	計画比
マルチメント	売上高	5,477	6,220	6,154	112.3%	98.9%
	売上総利益	1,725	1,902	1,890	109.5%	99.3%
オンライン ビジネス	売上高	546	506	629	115.1%	124.3%
	売上総利益	425	370	492	115.6%	133.0%
電子認証	売上高	230	124	81	35.4%	65.3%
	売上総利益	33	8	▲21	—	—

※ 決済・認証事業の中で、従来、「マルチメントサービス」に含まれておりました「ASP事業」の一部は、当連結会計年度より「オンラインビジネスサービス」にサービス区分を変更いたしました。

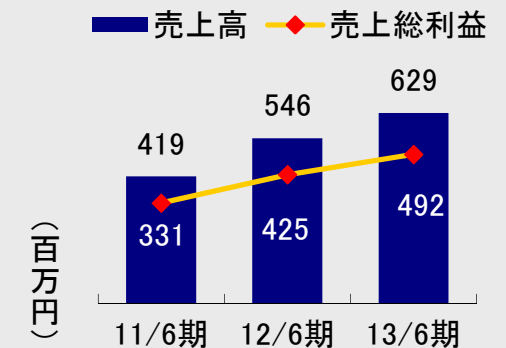
## マルチペイメントサービス

- EC市場の拡大に支えられ、堅調な伸び
- 航空LCC各社が好調
- ネットDE受取サービスの採用事業者が増加



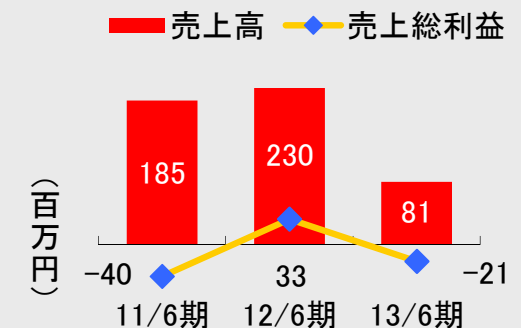
## オンラインビジネスサービス

- SNS、オンラインゲーム用電子マネー（PINオンライン）販売は減少
- 新サービス（ギフトカード）の提供を開始し、販売は好調



## 電子認証サービス

- Jリーグ電子チケットサービスが終了
- 予約～電子決済、チケット発券までのパッケージ「SUPER SUB」の拡販・シリーズ化

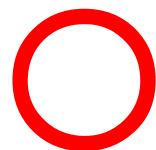


## 配当性向33.1%（特殊要因除く）

2011年6月期	2012年6月期	2013年6月期
<b>1,600円</b>	<b>2,000円</b>	<b>25円</b>
特殊要因：役員退職慰労引当金	特殊要因：負ののれん発生益	※2012年7月1日付株式分割による100分割

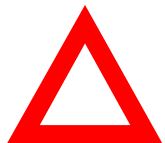
# 中期経営3か年計画(2013年7月～2016年6月)

# 1. 前中期経営計画(2010年7月-2015年6月)の検証



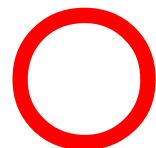
## ① バリュートランスファープラットフォームの拡充

- ・収納機関の拡充 : スリーエフ、セイコーマート、銀行(じぶん銀行・住信SBIネット銀行・ペイジー加盟金融機関ATM等)、電子マネー(Suica、iD)
- ・新サービスの展開: ギフトカード、おみせdeツーン 等



## ② データセンター再構築

- ・2014年6月期までに移設完了予定(1年遅れ)
- ・仮想化サーバの利用によるコストダウン、安定運用



## ③ 新規事業開発

- ・“Sunrise plan(サンライズプラン)”として社長直轄の推進体制
- ・ローコストパッケージ型電子チケット認証“SUPER SUB”、“バスIT化プロジェクト”



## ④ グローバル化

- ・進展なし



## ⑤ シナジー効果の高い事業者との提携・M&A

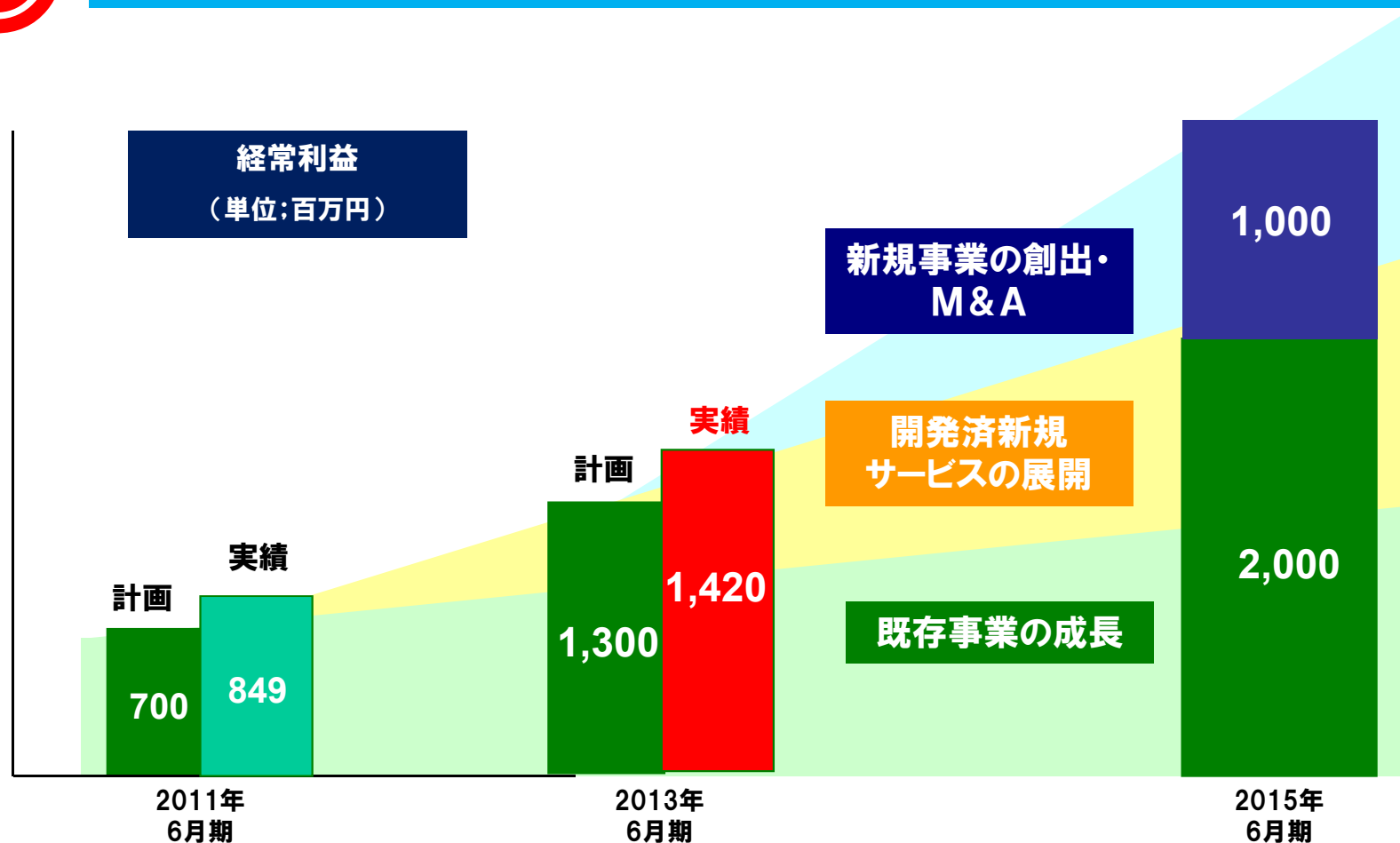
- ・携帯コンテンツ会社を子会社化、赤字拡大により事業再生段階と判断、資本提携解消
- ・ECマーケットプレイス提供企業とのクラウド型ワンストップサービスへの対応開始

ウェルネットアレターの制定  
(会社活動方針・社員行動指針)

# 1. 前中期経営計画(2010年7月-2015年6月)の検証



## ⑥ 経常利益 13億(2013年6月期)、30億(2015年6月期)



・3年目の基準である「経常利益13億円」を大きくクリア 史上最高益達成

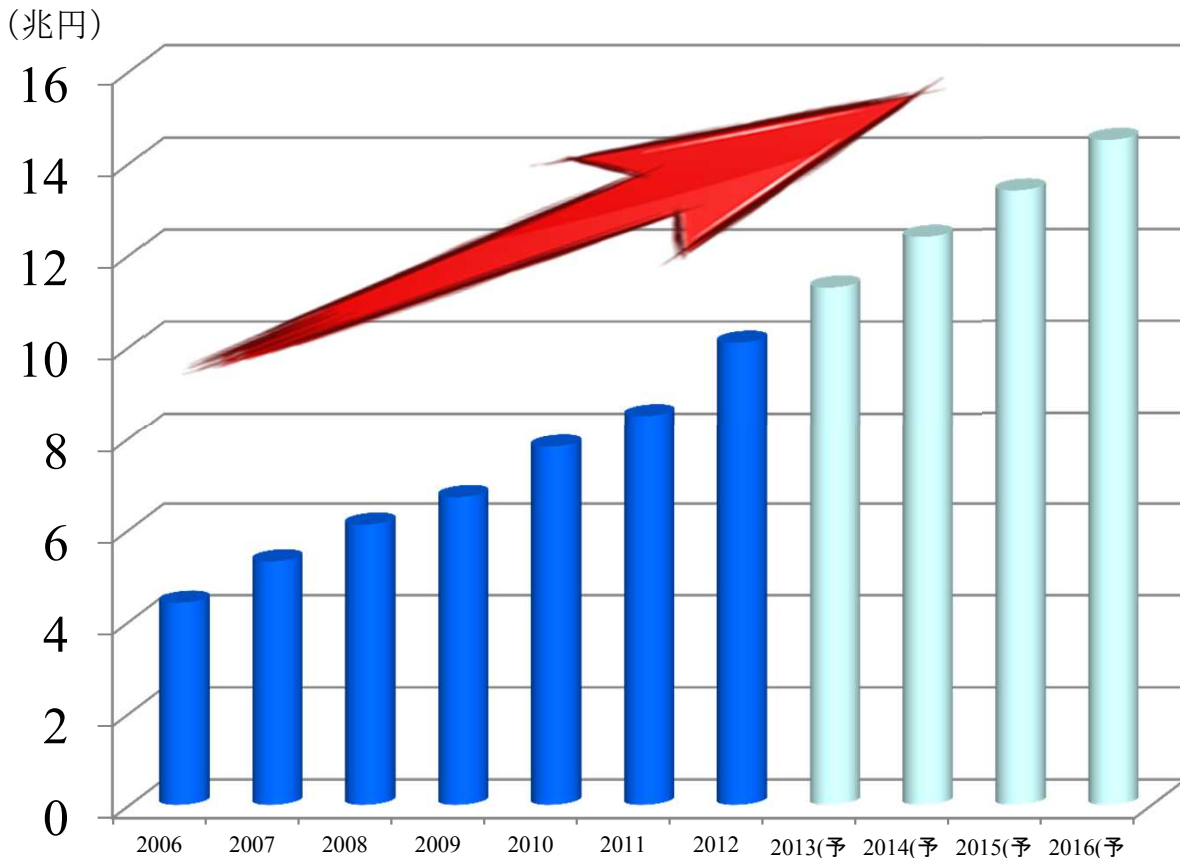


## ⑦ 配当性向 33.3%

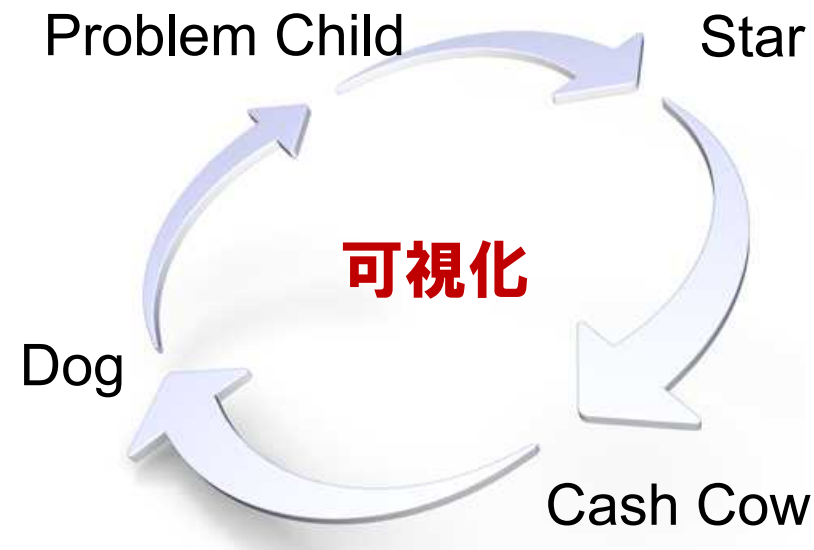
・中期経営計画開始直前期の12円から25円と倍増



## 2. 環境認識と事業戦略



右肩上がりに成長する  
EC市場に事業ドメインがある



事業スキームのライフサイクルを意識し  
常に新規事業開発にチャレンジ

快適かつ先進的な決済プラットフォームをコアとし、  
その周辺に事業領域を拡大することで継続的な利益成長を達成する

## 成長を支える両輪

### 次世代を担うビジネススキームの確立

#### バスの革新的直売モデルをバス事業者と一体となって推進

都市間高速バスのチケットと、電子チケットの発券・認証ノウハウの集大成である「**革新的電子チケットモデル**」をリリース [2013年末予定]

#### コンシューマ向けサービスの開発・提供

従来の販売代金回収モデルに加え、支払代行を追加し  
**便利なスマートフォン向けアプリケーション**として提供予定 [2014年夏予定]

### カイゼン（機能拡充・システム安定運用・コストパフォーマンス向上）

#### バリュートランスファープラットフォームの機能拡充（既存サービスの拡充）

ネットDE受取サービスに加え、**銀行口座以外で受取が可能**となるような受取手段の拡充を予定

#### システム安定運用/コストパフォーマンスの向上

「**原価構成分析システム**」による事業の可視化による  
「**運用コストパフォーマンス向上**」・「**事業選別**」

## 4. 成長シナリオ達成に向けた体制・ガバナンス



- **事業開発、カイゼンを社長直轄として強力且つスピーディーに推進**
- **若手社員の積極登用と必要人材の社外からの調達**
- **目標達成型ストックオプションの導入**

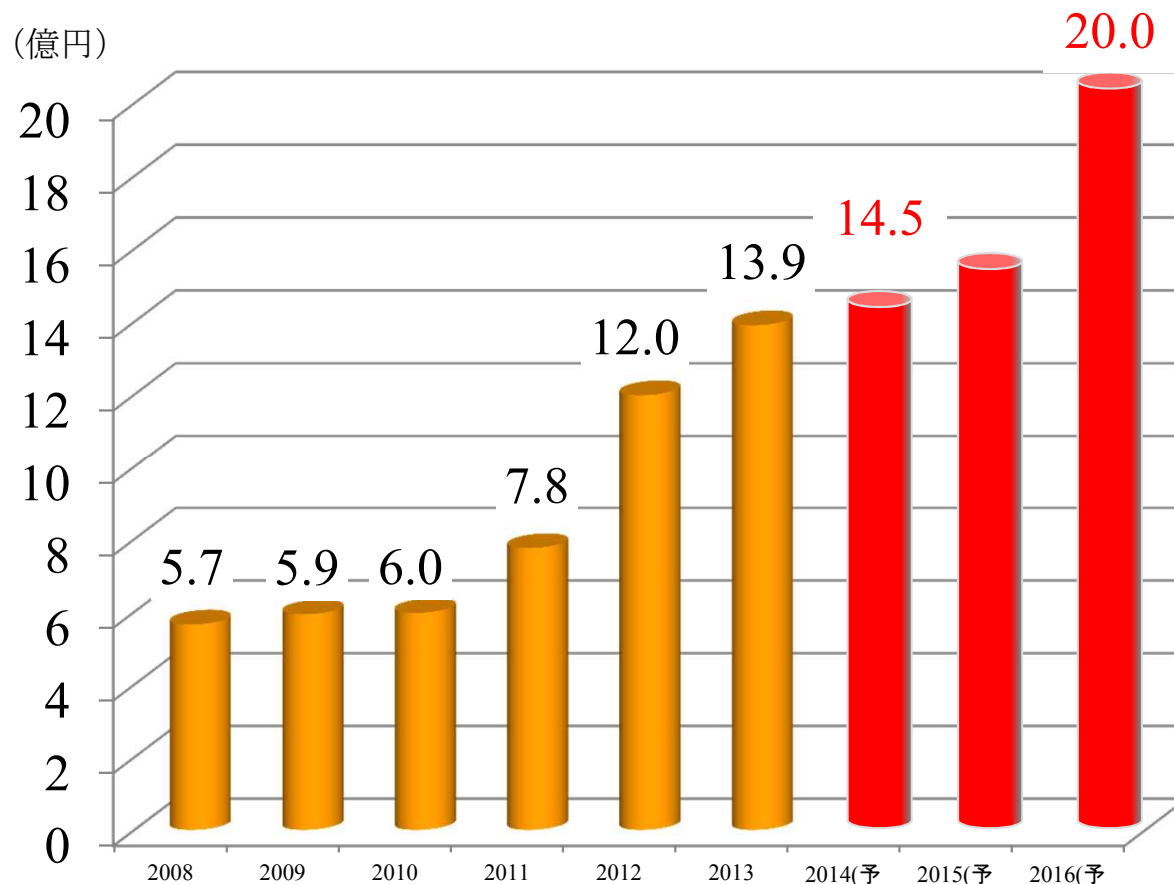
### 【ウェルネットアレター】

“あったら便利なくみ”を作り続けることで社会に貢献します  
その「しくみ」を広く世の中に提案・普及させます  
そこから得た「利益」を社員、株主、次への投資として配分します

### 【ウェルネット社員アレター】

既成概念にとらわれず発想します  
まず自分の頭で考え、全体最適な提案をします  
議論はオープンに行い「決めるべき人」が決め、組織として実行します  
「誰が」「何を」「いつまでに」を常に明確にします  
実行結果を検証し、更に改善、を繰り返します  
報告は正直、正確、迅速に行います  
提供役務と対価を文書化して合意後に取引を行います  
清廉を旨とし、接待、贈り物を受けません

### ○営業利益 目標20億円（2016年6月期）



初年度・2年目は成長戦略の重点施策へ投資、  
最終年度である2016年6月期には、**営業利益20億円**  
(2013年6月期比 143%) を達成

### ○株主の皆様へ中期経営計画中の利益を100%還元

- A) 中期経営計画中の配当性向50%に引き上げ  
(ただし、特殊要因は除く)
- B) 税引後利益のうち配当後残額のすべてを自己株式の取得・消却に充当  
保有自社株を、目標達成のためのストックオプション等に限定  
その他の自己株式を消却

### ○ ROE 目標 15% (2016年6月期)

成長戦略の推進、収益力の強化に加え、配当額増加、自己株式の取得・消却の実施により、ROEの向上およびEPSの増加を目指します

単位:百万円

	13/6期 実績	14/6期 見通し			
		上期	下期	通期	前期比
売上高	6,866	3,690	3,810	7,500	109%
売上総利益	2,361	1,254	1,265	2,519	107%
販売費及び 一般管理費	968	509	560	1,069	110%
営業利益	1,393	745	705	1,450	104%
経常利益	1,420	750	680	1,430	101%
当期純利益	759	460	340	800	105%

# 2014年6月期 サービス別売上高・売上総利益 見通し



単位:百万円

		13/6期 実績	14/6期 見通し			
			上期	下期	通期	前期比
マルチペイメント	売上高	6,154	3,348	3,483	6,831	111%
	売上総利益	1,890	997	1,021	2,018	107%
オンライン ビジネス	売上高	629	307	294	601	96%
	売上総利益	492	255	243	498	101%
電子認証	売上高	81	35	33	68	84%
	売上総利益	▲21	2	1	3	—

## 中期経営3か年計画の配当方針に従い、 純利益(見込み) 8億円を株主へ還元

▶ **配当性向50% とし、40円配当を実施予定  
残額すべてを自己株式取得・消却に充当します**

ウェルネット株式会社 管理部 IR担当

〒100-0011 東京都千代田区内幸町1丁目1-7NBF日比谷ビル26階

TEL 03-3580-0199 FAX 03-3580-0168 Mail [ir@well-net.jp](mailto:ir@well-net.jp)

URL <http://www.well-net.jp>

この資料に掲載されております当社の計画及び業績の見通し、戦略等は発表日時点において把握できる情報から得られた当社の経営者の判断に基づいております。あくまでも、将来の予測であり、様々なリスクや不確定要素により、実際の業績と大きく異なる可能性がございますことを、予めご承知おきくださいますようお願い申し上げます。